

# **المشروطية المتبادلة للمؤسسات المالية الدولية: العراق بعد عام (2003) أنموذجًا**

د. صلاح نوري عبد الحسن

الإيميل: *Salah\_noory(2003@yahoo.com)*

المستخلص

شكلت المؤسسات المالية الدولية وما تقدمه من قروض وتسهيلات ائتمانية لدول عالم الجنوب مركز استقطاب مهم ، إذ نلاحظ استمرارية تصعيد الاهتمام والتأثير في تلك الملفات من قبل القوى العظمى، وعلى هذا الأساس اقتضت الضرورة دراسة الموضوع بشكل علمي ومنهج ليتسنى لنا معرفة طبيعة المشروطية المتقاطعة التي تفرضها المؤسسات المالية الدولية على الدول المتلقية للتسهيلات الائتمانية والمنح والقروض ، فقد عمدت تلك المؤسسات ومن خلال صندوق النقد والبنك الدوليين باعتبارهما مؤسسة نقدية في بادئ الأمر إلى مجموعة من الإجراءات الاقتصادية ، إذ أخذ صندوق النقد الدولي ينادي بضرورة الالتزام بتطبيق سياسات التثبيت الاقتصادي والتي ترتكز على معالجة السياسات المالية والنقدية ، وذلك من خلال القيام بمجموعة من الحزم الاقتصادية التي يشترطها صندوق النقد الدولي على الدول المتلقية للتسهيلات الائتمانية والقروض لإنجاز عملية الإصلاح الاقتصادي ، وذلك في إطار ما أطلق عليه بقاعدة المشروطية؛ أما البنك الدولي فقد كانت سياساته تتركز على المساعدة لإعمار وتنمية الدول الأعضاء عن طريق استثمار رؤوس الأموال في الاستثمارات الإنتاجية، والعمل على تشجيع الاستثمارات الأجنبية ، وركز البنك الدولي في بادئ الأمر على التمويل المشروع على التكيف الهيكلي، والتي تُعد استكمالاً لبرامج التثبيت الاقتصادي التي يركز عليها صندوق النقد الدولي ، وبالتالي أصبح هناك تعاون فعال بين صندوق النقد والبنك الدوليين ، فعند لجوء أي دولة ما إلى صندوق الدولي من أجل الحصول على التسهيلات الائتمانية والقروض أو المنح الائتمانية فإن إدارة صندوق النقد تشرط أن توافق تلك الدولة على شروط وإجراءات البنك الدولي حتى يمكن لصندوق النقد الدولي أن يمنح تلك القروض والتسهيلات الائتمانية، ونفس الأمر ينسحب على البنك الدولي.

**الكلمات المفتاحية:** المشروطية، المؤسسات، المالية، الإصلاحات، الاقتصادية.

## **International Financial The Mutual Conditionality of Iraq's Model After 2003 :Institutions**

### **Abstract:**

The international financial institutions and their loans and credit facilities to the countries of the South have formed an important center of polarization, while noting the continued escalation of interest and influence in these files by the great powers, and on this basis it was necessary to study the subject scientifically systematically so that we can know the nature of the cross conditionality imposed by international financial institutions on the countries receiving credit facilities, grants and loans, These institutions, through the IMF and the World Bank as a monetary institution, initially adopted a series of economic measures, as the IMF began to advocate the need to adhere to the implementation of economic stabilization policies based on the treatment of fiscal and monetary policies, by carrying out a set of economic packages required by the International Monetary Fund (IMF) to recipient countries of credit facilities and loans to complete the process of economic reform. In the context of what has been called a conditionality rule, the World Bank's policies have been focused on helping to rebuild and develop member states by investing capital in productive investments, encouraging foreign investment, and the World Bank initially focused on project finance, but the remarkable shift in World Bank policies emerged in the 1980s with the outbreak of the debt crisis for the countries of the South. If the

World Bank adopts structural adjustment programs, which are as economic stabilization programs, and 'continuation of the IMF therefore there is effective cooperation between the IMF and the World Bank, when any country resorts to the Fund for credit facilities, loans or credit grants, the International IMF administration requires that the imf agree to the terms and procedures of the World Bank so that the IMF can grant those loans and credit facilities. The same applies to the World Bank

Reforms, ,Conditionality, Institutions, Finance :**Keywords**

Economic

## **المقدمة**

في ضوء ما تشكله المؤسسات المالية الدولية من أهمية بالغة في سياق العمل على تقديم القروض، والمنح، والتسهيلات الائتمانية للدول عالم الجنوب التي تعاني من اختلالات في موازين المدفوعات ، فضلاً عن تفاقم مشكلة المديونية لتلك الدول بรزت على الساحة السياسية الدولية وبشكل لافت مصطلح المشروطية المتبادلة، إذ أخذت عملية الترابط والتلازم تتضح وبشكلٍ لا لبس فيه بين المشكلات التنموية والاقتصادية. والقضايا السياسية مثل قضايا حقوق الإنسان والانتقال الديمقراطي، فأخذت عمليات الإقراض للمؤسسات المالية الدولية بعداً واسعاً في المجالات المختلفة سواء أكانت سياسية أم اقتصادية أم اجتماعية ، فالتحولات التي طرأت على النظام الدولي عقب تفكك الاتحاد السوفيتي وانحسار الأفكار الاشتراكية في مطلع تسعينيات القرن العشرين ، وتراجع دور الصراع الإيديولوجي الذي كان بين الشرق والغرب كل ذلك ألقى بظلاله على دور المؤسسات المالية الدولية في عمليات الإقراض والتسهيلات الائتمانية من حيث انفراد الولايات المتحدة الأمريكية في الهيمنة على جميع المنظمات والمؤسسات الدولية بما فيها صندوق النقد والبنك الدوليان ، وقبل أن نتناول موضوع البحث لا بدّ من بيان النقاط الآتية:-

### **أولاً . أهمية البحث**

تأتي أهمية البحث من كونه يتطرق إلى موضوعات مهمة مثل الأسس والأبعاد للسياسات القوى المتحكمة بالمؤسسات المالية الدولية فهي تشكل جوهر أي تفاعلات أو علاقات ليست على المستوى السياسي فحسب، بل على المستوى الإنساني بشكل عام بما تحمله من آليات وأبعاد خاصة بعد اتساع تطبيق برامج المؤسسات المالية الدولية ذات الصبغة الانكمashية .

## **ثانياً . إشكالية البحث**

تتمحور إشكالية البحث حول ارتباط مفهوم المنح والقروض والتسهيلات الائتمانية التي تقدمها المؤسسات المالية الدولية بصورة خاصة في عملية تعزيز النمو الاقتصادي، وتحقيق الإصلاحات السياسية وفقاً لشروط معينة تفرض على الدول المستهدفة ، و وفقاً لذلك يحاول البحث الإجابة عن الأسئلة الآتية:-

1. ماهية البيئة السياسية لبرامج الإصلاح الاقتصادي والسياسي للمؤسسات المالية الدولية؟.
2. ما المقصود بالمشروعية المتبادلة للمؤسسات المالية الدولية؟.
3. ما هي مقاربة المؤسسات المالية الدولية لعملية الإصلاح الاقتصادي والسياسي؟.
4. ماهية طبيعة علاقة العراق بالمؤسسات المالية الدولية بعد عام (2003)؟.

## **ثالثاً . فرضية البحث**

بني البحث على فرضية قوامها أن المؤسسات المالية الدولية ، ومن خلال المشروعية التي تضعها لإقراض دول عالم الجنوب فإنها تتدخل في عملية صنع السياسة العامة للدول المقترضة، وذلك من خلال وضع برامج وسياسات تحمل طابعاً انكماشياً .

## **رابعاً . مناهج البحث**

طبيعة البحث استلزمت توظيف أكثر من منهج من مناهج البحث العلمي، إذ جرى الاستعانة بمنهج التحليل النظمي، وكذلك الاستعانة بمنهج التحليل الوصفي.

## **خامساً . هيكلية البحث**

انطلاقاً من إشكالية البحث وفرضيته اقتضى موضوع البحث تقسيمه إلى مباحثين مسبوقين بمقدمة وتليهما خاتمة كالآتي:-

**المبحث الأول : ماهية المشروعية المتبادلة وأبعادها.**

**المبحث الثاني :** البيئة السياسية لبرامج الإصلاح الاقتصادي والسياسي للمؤسسات المالية الدولية.

**المبحث الثالث:** دور المؤسسات المالية الدولية في العراق بعد عام (2003)

## المبحث الأول

### ماهية المشروطية المتبادلة وأبعادها

تقديم المؤسسات المالية الدولية مساعدتها لدول عالم الجنوب عبر منح التسهيلات الإنثانية أو التسهيلات الخاصة بالإصلاح الهيكلـي إلا أن جميع تلك التسهيلات تخضع لشروط معينة وفقاً لمقاربة تلك المؤسسات لعملية الإصلاح الاقتصادي والسياسي، وعلى الرغم من اختلاف شروط البنك الدولي عن شروط صندوق النقد الدولي إلا أن الدولة المتلقـية للمنـح والمسـاعدـات لا تستطيع الحصول على تلك المنـح والمسـاعدـات من دون تحقيق شروط صندوق النقد والبنـك الدولـيين مجـتمعـين ومن حق أي طـرف من تلك الأطراف وضع فيـتو على منـح دولة ما للمنـح والتسـهـيلـات الإنـثـانـية كـونـها لم تـف بـشـرـوط إـحدـى المؤـسـسـاتـ المعـنـيةـ، ومن أجل مـعـرـفـةـ ماـهـيـةـ المشـروـطـيـةـ المـتـبـادـلـةـ وأـهـمـ أـبعـادـهاـ كانـ لـازـماـ عـلـيـناـ درـاسـةـ مـقارـبـةـ المؤـسـسـاتـ المـالـيـةـ الدـولـيـةـ لـعـلـيـةـ الإـصـلاحـ الـاـقـتـصـاديـ والـسـيـاسـيـ فـيـ دـوـلـ عـالـمـ الجنـوبـ .

### المطلب الأول: المؤسسات المالية الدولية ومقاربتها لعملية الإصلاح الاقتصادي

كانت الأوضاع الاقتصادية في دول عالم الجنوب خلال الربع الأخير من القرن العشرين تتـصـفـ بـسـمةـ عدمـ الاستـقـرارـ، إذـ تـعرـضـتـ هـذـهـ الدـوـلـ خـلـالـ تـلـكـ المـدـةـ إـلـىـ سـلـسلـةـ منـ الصـدـمـاتـ الـاـقـتـصـاديـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الدـاخـلـيـ وـالـخـارـجـيـ ، وـكـانـتـ المـيـزةـ الـأـهـمـ لـتـلـكـ الـاـقـتـصـادـاتـ هيـ الـاـخـتـلـالـاتـ الـاـقـتـصـاديـةـ فـالـبـطـالـةـ، وـالتـضـخمـ ، وـتـقـلـبـ أـسـعـارـ الـصـرـفـ لـلـعـلـاتـ الـوـطـنـيـةـ وـالـمـدـيـوـنـيـةـ الـخـارـجـيـةـ كـانـتـ منـ أـهـمـ النـتـائـجـ الـتـيـ أـسـفـرـتـ عـنـهـاـ هـذـهـ الـاـخـتـلـالـاتـ وـالـصـدـمـاتـ، وـسـرـعـانـ مـاـ اـتـضـحـ لـدوـلـ عـالـمـ الجنـوبـ أـنـ عـجلـةـ النـمـوـ الـاـقـتـصـاديـ الـتـيـ تـسـارـعـتـ خـطاـهاـ فـيـ عـقـدـ السـتـينـيـاتـ

والسبعينيات من القرن العشرين قد أصبحت أكثر بطنًا، وتراجعت بالفعل خلال عقدي الثمانينيات والسبعينيات من القرن العشرين، وأصبح جزء مهم من الناتج المحلي الإجمالي يذهب للخارج سدًّا لقرفوس، فهي لم تضف شيئاً للتنمية ومسيرتها بقدر ما كانت قيًّا على التنمية بفعل عوامل عدَّة، لعل من أبرزها تنامي الاتجاه الاستهلاكي للدول والأفراد فضلاً عن انخفاض الطاقة الاستيعابية للاستثمار وتناامي ظاهرة الفساد السياسي والمالي والإداري<sup>(١)</sup>.

فمعظم دول عالم الجنوب كانت قد عانت في أوائل ثمانينيات القرن العشرين من ثلاثة أشكال من الصدمات وهي: انخفاض أسعار التصدير الأساسية، ارتفاع أسعار الفائدة الحقيقة العالمية، وارتفاع تكاليف الاقتراض وتفاقم ندرة العملات الأجنبية في الاقتصاديات المحلية، إذ إن بعض دول عالم الجنوب كانت تعاني فعلاً من ارتفاع التضخم ومعدلاته لمستويات قياسية نتيجة التمويل التضخمي للعجز العام، وبالتالي دخلت معظم تلك الدول بدين خارجي كبير نتيجة لاقتراضها الخارجي الكبير في أواخر سبعينيات القرن العشرين، وأصبحت في حاجة للوصول إلى توازن جديد قابل للاستمرار لأصولها الخارجية يسمح لها باستعادة جدارتها الائتمانية.

وانطلاقاً من هذه الأسباب فإن دول عالم الجنوب وجدت نفسها في مواجهة أزمات اقتصادية عدَّة يحتاج حلها إلى المزيد من الاقتراض الخارجي ، وبالتالي لم يكن أمام تلك الدول من حلول سوى الرجوع إلى المؤسسات المالية الدولية كملجاً آخر للحصول على الأموال اللازمة لإعادة التوازن والاستقرار إلى اقتصاداتها المختلة والعمل على وضعها في مسار النمو الاقتصادي المستديم<sup>(٢)</sup>، وبالتالي فإن هذا اللجوء إلى المؤسسات المالية الدولية قد دفع دول عالم الجنوب إلى تبني سياستها والتمثلة بالثبت التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي، وقد ربطت المؤسسات المالية الدولية قبولها بإعطاء القروض والتسهيلات المالية أو إعادة جدولة الديون بتنفيذ إجراءات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي، والتي هي جوهر المشروعية الاقتصادية<sup>(٣)</sup>.

فعملية الموافقة على التمويل المطلوب أصبحت تتوقف على تنفيذ شروط معينة تتعدى الشروط المتفق عليها بشأن فترات السداد ومعدلات الفائدة، وقامت المؤسسات المالية الدولية وبالتحديد من خلال صندوق النقد الدولي باتباع أسلوب لتضليل الرأي العام العالمي حيث جرى إلزام حكومات الدول المقترضة بإصدار خطاب النوايا (Letter of Intent) تعرب فيه عن التزامها بتحقيق أهداف محددة بما يتعلق بسلامة المركز الخارجي ، والاستقرار المالي والنفطي ،

والنمو القابل للاستمرار ، وسعيها للتحكم في مشاكل ميزان المدفوعات ، ومن خلال هذا الإجراء فإن المؤسسات المالية الدولية قد أعطت انطباعاً بأن الدول المتعثرة هي الطرف الذي اقترح على الصندوق الإجراءات الواردة في خطاب النوايا مموهاً بأن الطرف المقترض هو نفسه الذي طالب بتحقيق هذه الإجراءات<sup>(4)</sup>.

وقد تطورت تلك المشروعية الاقتصادية لاحقاً حيث اتفق صندوق النقد الدولي والبنك الدولي على وضع ما سُمي بـ(المشروعية المتبادلة)، والتي أصبحت تمثل شرطاً إضافياً لفرض على المقترض سواء أكان من صندوق النقد الدولي أم البنك الدولي، وجوهر هذه المشروعية المتبادلة تتمثل في أن يكون لكل من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي حق النقض الفيتو على منح القروض من إحدى المنظمتين لأي مقترض، وامتاع أي من المؤسستين من التعامل مع أي مقترض إلا بعد استحصل موافقة المؤسسة الأخرى حتى إذا كانت العلاقة الإقراضية قائمة فعلاً مع إداهما ، أي يكون من حق الآخر طلب إيقاف القروض الممنوحة للبلد المقترض ، وكذلك اشترطت المؤسستان أن يبدأ التنفيذ لمجمل الشروط المرافقة للقروض قبل وضع العرض موضع التنفيذ وذلك من خلال توقيع خطاب النوايا<sup>(5)</sup>، فالمؤسسات المالية الدولية عند لجوء الدول المتعثرة إليها بهدف الحصول على القروض اللازمة لتجاوز أزماتها الاقتصادية والمالية فإنها تواجهه بحزم من المقترفات ، والتي عُدت شرطاً واجبة التطبيق إذا كانت الدول راغبة في الحصول على التسهيلات والقروض ، ومن جملة هذه الشروط إصلاح أوضاع الدولة الداخلية من خلال اعتماد مبدأ الحرية الاقتصادية، ومعارضتها لأي نوع من أنواع التدخل الحكومي، ومن وجهة نظر تلك المؤسستين أن رأس المال الخاص أي عملية الخصخصة للقطاع الخاص هي القائد لعملية التطور لأنه وبحسب رؤية المؤسستين أن سبب الأزمات المالية والاقتصادية في دول عالم الجنوب هو التدخل الموسع للدولة في القطاع العام، وفي تزايد دور الدولة الاقتصادي المباشر في طريقة علاج عجز الموارد، ونمو العجز بوتائر متزايدة في ميزان المدفوعات ، وتزايد حجم البطالة، وضعف الإنتاجية والنمو الاقتصادي<sup>(6)</sup>.

إن هدف المؤسسات المالية الدولية ، وبالتحديد صندوق النقد الدولي من جعل معالجة التضخم من ضمن مهام حكومات الدول المقترضة كجزء من مجموعة الشروط المرافقة لقروضه لتحققه من أن التضخم سيؤدي إلى تخفيض القيمة الحقيقة لعوائد الميزانية التي تتخذ من

الدخول الثابتة، وأسعار المحروقات، وعوائد المنتجين المصدر الأهم للتمويل في معظم دول عالم الجنوب باستثناء الدول النفطية، وبما أن القروض المحلية عن طريق سندات الخزينة أو الإصدار النقدي الجديد غير ممكنة في ظل شروط مديونيتها للصندوق النقد الدولي، مما جعل تلك الحكومات عاجزة عن الإيفاء بالتزاماتها في مجال الاستمرار الإنفاق المحلي وتسييد خدمات قروضها من الصندوق في آجالها المحددة وبالتالي دفع بها إلى طلب إعادة جدولة ديونها مع طلب المزيد من القروض الإضافية ليس من المؤسسات المالية الدولية بل من مؤسسات أخرى مثل نادي باريس والذي تتطلب قروضه تزكية خاصة من صندوق النقد الدولي للبلد المقترض<sup>(7)</sup>.

لقد واجهت دول عالم الجنوب خيارات صعبة أمام اقتصاديتها المتغيرة ، وكان من أشد هذه الخيارات خلافية الخيار الذي يركز على سرعة إجراء الإصلاح الاقتصادي، إذ إن صندوق النقد الدولي كان يؤكّد على ضرورة التحول إلى القطاع الخاص بصورة سريعة من منطق أن الأسواق سوف تنشط بسرعة لتلبية جميع الاحتياجات ، في حين أكدّ بعض خبراء البنك الدولي أن عملية التحول إلى اقتصاد السوق يمكن إدارتها بطريقة أفضل من خلال السير بسرعة معقولة وبشكل منظم ومتاًعِب ، فالإصلاحات إذا حدثت بشكل سريع قد تؤدي إلى إخفاقات اقتصادية، وتتفاقم الأزمات المالية والاقتصادية بسبب الفساد المالي والإداري السياسي، وقد سمي النوع الأول بـ (علاج بالصدمة) في حين سمي الآخر بـ (العلاج تريجيًا)<sup>(8)</sup>.

فالواقع لقد انطلقت وجهة النظر من اختلاف واضح في الفلسفة والسبل والأهداف ، ففي الوقت الذي طرحت المؤسسات المالية الدولية شروطًا ظاهراً اقتصادي بحث ؛ إلا أن جزئياتها تتضح أنها ذات طابع إيديولوجي يدعو لنظام الرأسمالي ، والمتمثلة في شروط ومستلزمات دخول دول عالم الجنوب إلى اقتصاد السوق الحر ، في حين كانت وجهة نظر دول عالم الجنوب تسعى إلى تثبيت قواعد عامة للتنمية المستقلة ، معتمدة على الإمكانيات الذاتية وبما يعزز موقع هذه الدول في النظام الدولي الجديد.

### **المطلب الثاني : المؤسسات المالية الدولية ومقاربتها لعملية الإصلاح السياسي**

إن آليات النظام الدولي الجديد وطروحاته التي ظهرت بعد انتهاء الحرب الباردة وبما تتضمنه تلك الطروحات من آليات تتركز في محاور ثلاثة رئيسية هي: الديمقراطية، حقوق الإنسان،

واقتصاد السوق، والعمل على دفع المجتمعات المتأخرة إلى الانخراط في عملية التحولات الديمقراطية وبما فيها عملية الإصلاح السياسي<sup>(9)</sup>.

إلا أن دول عالم الجنوب لا تستطيع الحصول على شهادة حسن السير والسلوك وتطبيق الإصلاحات إلا في حالة تطبيق سياسات المؤسسات المالية الدولية ، إذ طرحت فكرة المشروطية السياسية في بداية تسعينيات القرن العشرين، وتمثل هذه الفكرة الجيل الثاني من المشروطية ، إذ أعقبت الجيل الأول والمتمثل بالمشروطية الاقتصادية، ووفقاً للمشروطية السياسية قامت المؤسسات المالية الدولية بممارسة الضغوط السياسية على دول عالم الجنوب لإقامة نظام ديمقراطي مدني يعتمد مشروعيته من إجراء انتخابات تنافسية متعددة الأحزاب، فالمشروطية السياسية بما تحمله من تطبيق آني وسريع للسياسات الاقتصادية الكلية والأنكماشية وتطبيق السياسات الإصلاحية، والحفاظ على الحد الأدنى من الاستثمارات الحكومية فضلاً عن التحول الديمقراطي واحترام الحقوق والحريات ، فإنها غير معنية بنتائج هذا الامتزاج في تحسين الظروف الاقتصادية الموضوعية للاستمرار في التطور الاقتصادي والتكيف مع المشكلات المرتبطة بذلك، وعلى هذا الأساس عملت الدول الغربية على التأثير في مزايا الاقتصاد السياسي لدول عالم الجنوب من خلال ممارسة النفوذ السياسي الخارجي وتوظيف القروض والمساعدات التي تقدمها من خلال المؤسسات المالية الدولية<sup>(10)</sup>.

وأقررت المشروطية السياسية بالمشروطية الاقتصادية وأطلق عليها تسمية (التكيف الهيكلسي)، فأصبحت المساعدات والمعونات مرتبطة بمبادئ الحكم الرشيد، فالمؤسسات المالية الدولية ومن خلال ما تطرحه وما تمارسه من سياسات وما تمثله من أداة لتطبيق سياسات الدول المهيمنة على مركز القرار في تلك المؤسسات تماشياً على سياسات دول الجنوب؛ وذلك من خلال دفعها نحو التحول الديمقراطي والانفتاح الاقتصادي، وكانت عملية التحول في مفهوم السيادة من أبرز الإجراءات التي أثرت على دول عالم الجنوب ، حيث بدأ مفهوم الدولة القومية بالانحسار في دول عالم الجنوب ، مع بروز تأثير المؤسسات المالية الدولية ، فقللت قدرة الدولة على السيطرة على الاقتصاد والمجتمع تحقيقاً لمصالح تلك المؤسسات ، وازداد هذا الاتجاه بشكل مضطرب بعد تفكك الاتحاد السوفيتي وانتهاء الحرب الباردة ، فنزعه التشتت الاجتماعي أفقدت الدولة قدرتها على تحقيق التماسك الداخلي وتشتت سلطانها الداخلي فضلاً عن ذلك فإن نزعة

التمرز الاقتصادي التي تستند إلى سيطرة المؤسسات أفقدت الدولة وظيفة الرفاه الاقتصادي التي كانت أولى مهام الدولة القومية<sup>(11)</sup>.

و قد أخذت عملية التلازم والترابط بين مشاكل التنمية والديمقراطية وحقوق الإنسان بعدها واسعا في قرارات مؤسسات "بريتون وورز" ، فعملية إصدار القرارات الإقراضية وفقاً لمقتضيات النهوض بالعملية التنموية والديمقراطية، وحقوق الإنسان باتت على نحو تشابكي ، فالقوى المتحكمة في إدارة البنك الدولي ، وصندوق النقد الدولي سعت باتجاه عملية توظيف قضايا الديمقراطية وحقوق الإنسان في الجوانب الاقتصادية لتحقيق مصالحها الحيوية على حساب الطرف الآخر<sup>(12)</sup>.

فالقواعد التنظيمية والتنفيذية في كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي تحكمها مجالس تنفيذية تتتألف من ممثلي حكومات الدول الأعضاء ، ومع ذلك فإن هذه الدول لا تتمتع بتمثيل متساوٍ ، إذ يلحظ على تشكيل مجلس الإدارة للمؤسسات المالية الدولية أنها تعبر عن واقع تركيبة يغلب عليها الطابع السياسي من حيث أعضاؤه ، والمقصود بذلك المديرون التنفيذيون فهم من غير العاملين بصفتهم الشخصية ، بل بوصفهم ممثلين عن حكوماتهم ، وهذا الشيء بطبيعة الحال له محاذيره السياسية ، والتي من شأنها أن تعرقل عمل تلك المؤسسات ، فمن غير الراجح أن يخالف المديرون التنفيذيون بوصفهم ممثلين عن حكوماتهم تعليمات الدول التي يمثلونها ؛ وإلا فإنهم سوف يسحبون من تلك المؤسسات أو أنه لن يعاد انتخابهم ، وبالتالي فإن اعتبارات الكفاءة والخبرة المفترضة في عمل المؤسسات المالية الدولية لن يصبح لها وجود أمام ما قد يتوجه تحول مجلس الإدارة إلى مجلس حكومي من إمكانية الانحراف عن الأهداف المرسومة في قوانينه وحمل المديرين التنفيذيين على التفاعل مع الديمقراطية والتنمية وحقوق الإنسان من وحي الإيديولوجيات والقناعات السياسية لحكوماتهم<sup>(13)</sup>.

وبالتالي فإن غلبة الطابع الحكومي على مجلس المديرين التنفيذيين في المؤسسات المالية الدولية يمكن أن يضعف من شروط الولاء الدولي لتلك المؤسسات الدولية ، ومن هذا الاتجاه فإن مؤسسات "بريتون وورز" تقوم بالعمل على تحقيق مصالح الدول الرأسمالية التي تسيطر على الهيكل التنظيمي لتلك المؤسسات وعلى وجه الخصوص الولايات المتحدة الأمريكية ، وذلك بسبب القوة التصورية التي تتمتع بها ، فهي الدولة الوحيدة التي تتمتع بامتلاك حق النقض الفيتو ، فلا يمكن تمرير أي قرار دون موافقتها ، فضلاً عن ذلك فإن وجود مقر صندوق النقد والبنك

الدوليين في واشنطن قد سهلَ من عملية التقارب بين سياسات تلك المؤسسات ومتطلبات تحسين الأداء الاقتصادي للبنوك والشركات الأمريكية، إذ أتاح هذا التقارب للولايات المتحدة الأمريكية فرصة العمل على تحقيق مصالحها حيث إن المدير التنفيذي وسلطة التصويت في داخل مجلس الإدارة تكون ملحوظة ومقيدة بتعليمات وزير الخزانة الأمريكية ، والذي يجتمع بالمدير التنفيذي لتلك المؤسسات بصورة شبه دورية فيجري من خلال تلك اللقاءات الدورية إعطاء المشورة من قبل مجلس الأمن القومي الأمريكي بشأن الأمور السياسية المرتبطة بعمل صندوق النقد والبنك الدوليين<sup>(14)</sup>، وتبعاً لذلك حاول "ستروم ثاكر Strom Thacker" ، ومن خلال تحليل إحصائي وضع مقاربة للفروض التي يقدمها صندوق النقد الدولي ، ومعاملة الخاصة من جانب تلك المؤسسة لدول معينة دون دولة أخرى ، وتوصل "Thacker" إلى أن تلك المعاملة الخاصة تعود إلى عوامل سياسية أكثر مما هي عوامل اقتصادية، ولقياس ذلك وضع "Thacker" نموذجاً ماקרו-اقتصادياً لاختبار فرضيتين حول التأثير السياسي بما يتعلق بالفروض التي يقدمها صندوق النقد الدولي لدول عالم الجنوب لمدة من عام (1985) إلى عام (1994)، ووفقاً لافتراض أن الولايات المتحدة الأمريكية تؤدي دور المدير التنفيذي في صندوق النقد الدولي، فالفرضية الأولى ترى أن صندوق النقد الدولي يقدم الفروض لأصدقاء الولايات المتحدة الأمريكية وفقاً لمبدأ القرب السياسي (Political Proximity)؛ أما الفرضية الثانية فترى أن استخدام قروض صندوق النقد الدولي تتم وفقاً لمكافأة المبادرات الودية تجاه الولايات المتحدة الأمريكية وحجبها عند معاقبة السلوك غير الودي أو العدائي أي فرضية الاصطفاف السياسي (The Political Movement Hypothesis) "Thacker" باختبار هذه العوامل بطريقة الاقتصاد القياسي مستنداً إلى أنماط التصويت (Voting Patterns) خلال عملية تصويت مؤثرة في الجمعية العامة للأمم المتحدة كمقياس للانجذاب السياسي<sup>(15)</sup>.

وقد جاءت النتائج لتوكل تقدم فرضية الاصطفاف السياسي حيث إن الانحياز إلى جانب الولايات المتحدة الأمريكية يحسن من فرص أي دولة ما في الحصول على القروض والتسهيلات المالية بغض النظر عن موقعه أكثر من فرضية القرب السياسي على الأقل حتى نهاية الحرب الباردة، ومنذ نهاية الحرب الباردة وبحسب "Thacker" فإن الفرضيتين معًا أثبتت صحتهما

حيث أخذت الولايات المتحدة الأمريكية تؤدي دور الانحياز بفعالية أكبر من أي وقت مضى وعمدت إلى مكافأة الذين يبقون عن مقربة منها حتى وإن لم يقتربوا منها كثيراً<sup>(16)</sup>.

ما تقدم يتبيّن لنا أن هناك علاقة وثيقة بين المؤسسات المالية الدولية والولايات المتحدة الأمريكية مما قد يتسبّب بنوع من الحرج السياسي لتلك المؤسسات انطلاقاً من كونها تقع بين مطرقة رضا وقبول الطرف الأقوى ألا وهو الولايات المتحدة الأمريكية على سياستها وسندان الحفاظ على مصداقيتها واستقلاليتها كونها مؤسسات تقنية بحثة ذات اختصاص مالي ، وبالتالي ولكي تكون فعالة يجب أن ينظر إليها من طرف الدول الأعضاء على أنها مؤسسات تتمتع بالمشروعية وتسعى إلى تحقيق أهداف دولية محددة بالأطر المالية والاقتصادية بطريقة قانونية، وهذا الشيء يحتاج اعترافاً لها من قبل أعضائها بالمصداقية والخبرة في مجال السياسة الاقتصادية، ولكي تتمتع بالشرعية فهي بحاجة إلى درجة من الاستقلال السياسي عن أي تدخل أمريكي أو أي قوة أخرى مثل الاتحاد الأوروبي.

## المبحث الثاني

### البيئة السياسية لبرامج الإصلاح الاقتصادي والسياسي للمؤسسات المالية الدولية

سوف نتناول في هذا المبحث الإجراءات الواجبة من الدول المتلقية للتسهيلات الإنمائية والمنح والقروض من قبل المؤسسات المالية الدولية وتلك الإجراءات تتركز في الجانب الاقتصادي والسياسي وبالتالي تعد مكملة للمشروعية التي تفرضها المؤسسات المالية الدولية.

#### المطلب الأول: الإجراءات في الجانب الاقتصادي

تبنت المؤسسات المالية الدولية الأفكار الاقتصادية النيوليبرالية في مواجهة مشكلة عدم التوازن الاقتصادي في دول عالم الجنوب لا سيما الأقل نمواً منها ، وتوزعت متضمنات الإصلاح الاقتصادي بين المؤسسات المالية الدولية في إطار المهام الوظيفية لكل منها حيث اهتم صندوق النقد الدولي بأفكار التثبيت الاقتصادي وإجراءاته ، في حين اختص البنك الدولي بآراء التكيف الهيكلي وإجراءاته، وسوف نتناول تلك الإجراءات بشكل مختصر.

**أولاً : التثبيت الاقتصادي (Economic Stabilization)** : عُدّت برامج التثبيت الاقتصادي في مقدمة اهتمامات صندوق النقد الدولي ، وترتكز في متضامناتها النظرية على الأفكار (النيو كلاسيكية) لميزان المدفوعات وذلك من خلال تحليل العلاقة بين تراكم الديون ومشكلاتها، والإجراءات الضرورية التي يتطلب تنفيذها في الاقتصاد المحلي لتصحيح عدم التوازن في ميزان المدفوعات، وهي مسائل ترتبط بإجراءات على المدى القصير<sup>(17)</sup>.

واعتمد صندوق النقد الدولي على التحليل النقدي في تقسيم عملية الاختلال لميزان المدفوعات من خلال معرفة العلاقة السببية بين إجراءات خلق النقود من جراء عملية التسهيلات الائتمانية من جانب، وعجز الموازنة العامة وميزان المدفوعات من جانب آخر، من منطلق أن حجم السيولة المحلية هو ذات دلالة بحجم التغيير في الائتمان المحلي، وصافي الأصول الأجنبية وصافي تدفقات رأس المال<sup>(18)</sup>.

أي بمعنى أن عملية زيادة الائتمان المحلي من دون زيادة الناتج المحلي سوف يترتب عليه ارتفاع في الطلب الكلي وهذا الأمر سوف يؤدي إلى ارتفاع الأسعار وتفاقم الاختلالات الداخلية (الموازنة العامة)، والخارجية (ميزان المدفوعات) من جراء فائض الطلب والناتج من الإفراط بقدر أو آخر في الاستهلاك والاستثمار الكلي، فعملية التثبيت الاقتصادية ترتبط بمفاهيم المدى القصير ، وبالتالي فإن تأثيراتها الانكمashية تعد سريعة باتجاه خفض مستوى الطلب الكلي، وذلك من خلال السياسات المالية والنقدية، وتؤدي المحصلة الإيجابية لهذه المتغيرات إلى خفض عجز الميزانية وتراجع معدلات الإنفاق الاستثماري في إطار عملية تحرير أسعار الفائدة وارتفاعها مقارنة بمستوياتها الإسمية فضلاً عن زيادة الضرائب غير المباشرة<sup>(19)</sup>، فالإجراءات الواجب تنفيذها من قبل الدول المقترضة في الجانب الاقتصادي تمثل في ثلاثة محاور أساسية وهي السياسات المالية - وتسعى لتخفيف العجز في الموازنة العامة للدولة من خلال تخفيض الإنفاق الحكومي وزيادة الإيرادات الحكومية ، السياسات النقدية - و تستهدف هذه السياسات التأثير على عرض النقود والطلب الكلي وتشمل تقييد الائتمان من الجهاز المركزي بصفة عامة ، واستخدام السقوف الائتمانية بالنسبة للحكومة والقطاع العام، وسياسات جانب العرض (Supply-Side Policy) - تهدف هذه العملية إلى تدعيم النمو من خلال رفع كفاءة استخدام وتحصيص الموارد، وتشمل عددا من السياسات التي تؤدي إلى هيكلة الاقتصاد

ثانياً : **التكيف الهيكلـي Structural Adjustment**: يعبر التكيف الهيكلـي عن السياسات التي تـعـدـ إلى تـغـيـرـ هيـكـلـ الـحـوـافـزـ وـالـمـؤـسـسـاتـ، وـضـمـنـ نـطـاقـ وـاسـعـ منـ الإـصـلـاحـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـتـيـ تـطـورـ اـقـتـصـادـ الـبـلـدـ الـمـعـنـيـ، وـالـعـمـلـ عـلـىـ إـجـرـاءـ إـصـلـاحـاتـ مـالـيـةـ، وـذـلـكـ التـوجـيهـ يـجـريـ بـالـتـسـيقـ مـعـ الـبـنـكـ الدـولـيـ<sup>(20)</sup>، وـيـسـتـدـ الـبـنـكـ الدـولـيـ فـيـ تـقـسـيمـ بـرـامـجـ التـكـيفـ الهـيـكـلـيـ إـلـىـ مـفـاهـيمـ النـظـرـيـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ (ـالـنـيـوـ كـلاـسيـكـيـةـ)ـ، وـمـعـتمـدـينـ فـيـ تـحـقـيقـ أـهـدـافـ هـذـهـ الـبـرـامـجـ عـلـىـ آـلـيـاتـ السـوقـ، وـتـقـلـيـصـ دـورـ الـدـوـلـةـ فـيـ الشـأـنـ الـاـقـتـصـادـيـ، وـيـرـتـبـطـ هـذـاـ النـمـطـ مـنـ الـمـتـغـيرـاتـ بـالـمـدـيـاتـ الـزـمـنـيـةـ الـمـتوـسـطـةـ، وـالـطـوـلـيـةـ وـتـهـمـ بـرـامـجـ التـكـيفـ الهـيـكـلـيـ بـجـوـانـبـ الـعـرـضـ الـتـيـ تـؤـكـدـ عـلـىـ ضـرـورةـ اـسـتـعـالـ الـمـوـارـدـ الـمـحـدـوـةـ وـالـقـابـلـةـ لـلـاـسـتـشـمـارـ بـصـورـةـ كـفـؤـةـ مـنـ خـلـالـ اـنـتـقـاءـ فـرـصـ الـاـسـتـشـمـارـ الـتـيـ تـمـتـازـ بـارـتـقـاعـ مـعـدـلـ الـعـائـدـ فـيـ الـاـقـتـصـادـاتـ الـنـامـيـةـ، وـهـوـ الـأـمـرـ الـذـيـ يـؤـديـ إـلـىـ تـسـريعـ النـمـوـ الـاـقـتـصـادـيـ فـيـ الـقـطـاعـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـمـخـلـفـةـ<sup>(21)</sup>.

وتـركـزـ اـهـتمـامـ بـرـامـجـ الـبـنـكـ الدـولـيـ فـيـ اـقـتـصـادـاتـ دـوـلـ عـالـمـ الـجـنـوبـ بـاتـجـاهـ مـعـالـجـةـ الـاـخـتـلـالـاتـ الـهـيـكـلـيـةـ الـتـيـ تـعـانـيـهاـ اـقـتـصـادـاتـ غـيـرـ التـافـسـيـةـ، وـتـرـتـبـطـ اـسـتـجـابـةـ هـذـهـ اـقـتـصـادـاتـ لـلـتـغـيـرـاتـ الـهـيـكـلـيـةـ بـصـفـةـ أـسـاسـيـةـ بـمـدـىـ مـرـونـةـ الـجـهـازـ الـإـنـتـاجـيـ تـجـاهـ حـوـافـزـ التـغـيـرـ الـهـيـكـلـيـ، وـهـذـهـ الـاستـجـابـةـ تـخـتـلـفـ بـاـخـتـلـافـ مـسـتـوـيـ الـتـطـوـرـ الـاـقـتـصـادـيـ ، وـفـاعـلـيـةـ السـوقـ فـيـ تـوزـعـ الـمـوـارـدـ فـكـلـماـ تـقـدـمـتـ مـراـحـلـ الـتـطـوـرـ وـالـنـمـوـ الـاـقـتـصـادـيـ اـزـدـادـتـ تـأـثـيرـاتـ قـوـىـ السـوقـ فـيـ تـخـصـيـصـ الـمـوـارـدـ ، وـأـدـىـ ذـلـكـ إـلـىـ تـزـايـدـ الـاستـجـابـةـ لـلـبـيـئـةـ الـاـقـتـصـادـيـ لـحـوـافـزـ التـغـيـرـ فـيـ هـيـكـلـ الـإـنـتـاجـ ، وـلـاـ يـعـتـمـدـ عـمـلـيـةـ الـبـطـءـ أـوـ السـرـعـةـ فـيـ التـغـيـرـاتـ الـهـيـكـلـيـةـ فـيـ هـذـهـ الـدـوـلـ الـتـيـ تـسـعـيـ إـلـىـ الـإـصـلـاحـ الـاـقـتـصـادـيـ عـلـىـ الـمـتـضـمنـاتـ الـمـحـلـيـةـ فـحـسـبـ ؛ـ بـلـ تـعـتـمـدـ أـيـضاـ عـلـىـ مـقـابـلـاـنـ الـخـارـجـيـ فـيـ مـقـدـمةـ الـمـحدـدـاتـ الـتـيـ تـقـيـدـ الـوـصـولـ إـلـىـ التـغـيـرـاتـ الـهـيـكـلـيـةـ الـتـيـ تـعـيـدـ الـاـقـتـصـادـاتـ الـمـذـكـورـةـ إـلـىـ الـأـوـضـاعـ الـتـواـزنـيـةـ وـفـيـ مـقـدـمـتهاـ الـقـيـودـ الـخـارـجـيـةـ، اـرـتـقـاعـ أـسـعـارـ الـوـارـدـاتـ مـقـارـنـةـ بـالـصـادـرـاتـ الـأـمـرـ الـذـيـ يـرـتـبـ عـلـيـهـ أـنـ يـصـبـحـ الـمـعـدـلـ الـتـجـارـيـ فـيـ غـيـرـ صـالـحـ اـقـتـصـادـاتـ دـوـلـ عـالـمـ الـجـنـوبـ خـلـالـ مـرـحلةـ التـحـولـ إـلـىـ اـقـتـصـادـ السـوقـ وـهـيـ مـدـةـ تـرـاـوـحـ وـبـحـسـبـ خـبـرـاءـ الـبـنـكـ الدـولـيـ بـيـنـ ثـلـاثـ سـنـوـاتـ إـلـىـ خـمـسـ سـنـوـاتـ أـوـ أـكـثـرـ عـلـىـ أـقـلـ تـقـدـيرـ<sup>(22)</sup>.

وـتـعـتـمـدـ بـرـامـجـ التـكـيفـ الهـيـكـلـيـ عـلـىـ الـعـدـيدـ مـنـ الـمـتـضـمنـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ فـعـلـىـ الـدـوـلـةـ الـمـقـرـضـةـ أـنـ تـعـمـلـ عـلـىـ تـحـقـيقـ تـلـكـ الـمـتـضـمنـاتـ وـفـيـ مـقـدـمـتهاـ تـحرـيرـ الـأـسـعـارـ، إـذـ يـسـودـ الـتـبـاـينـ وـالـاـخـتـلـافـ

بين الاقتصادات المتحكمة، وتلك التي تعتمد آليات السوق في تكوين النسق الاقتصادي بشأن نمط تحrir الأسعار الجزئية (Micro Price) ففي حين تتحدد أسعار الموارد والسلع النهائية والعلاقات النسبية لهذه الأسعار من خلال تدخل الدولة في الاقتصادات المتحكمة فإن هذه النمط من الأسعار وعلاقتها تحدده قوى السوق في الاقتصادات المتباينة<sup>(23)</sup>، وتستهدف برامج التكيف الهيكلي أيضاً التحول من ملكية القطاع العام إلى القطاع الخاص، وبالتالي يفترض أن تعمل الوحدات الاقتصادية طبقاً لاقتصاديات السوق الحر، وبعيداً عن الإجراءات التحكيمية التي تكون برعاعة الدولة، ويعني ذلك في مضمونه ابتعاد الدولة عن ملكية الأصول الرأسمالية المنتجة وتحويل هذه الملكية إلى القطاع الخاص وضرورة أن يتبع ذلك تغير في إستراتيجية إدارتها ونمط توزيع عوائد عناصر الإنتاج وتؤدي محصلة هذه المتغيرات إلى صياغة فلسفة اقتصادية جديدة للدولة، كما أن من ضمن الإجراءات الواجبة على الدول المقترضة من البنك الدولي والحاصلة على التسهيلات الإنمائية أن تقوم بتحرير التجارة مستهدفة إزالة التشوهات الحاكمة في العلاقات النسبية للأسعار المحلية لغرض تحقيق أمتياز تخصيص الموارد المؤدية إلى الكفاءة الإنتاجية<sup>(24)</sup>.

## المطلب الثاني : الإجراءات في الجانب السياسي والإداري

مع بداية تسعينيات القرن العشرين بدأت المؤسسات المالية الدولية بممارسة الضغوط السياسية على دول عالم الجنوب لإقامة نظام ديمقراطي تعددي مدني يستمد شريعته من إجراء انتخابات تنافسية متعددة الأحزاب، وكانت وسائلها في تحقيق هذا الهدف هو التهديد بإيقاف القروض والتسهيلات الإنمائية بهدف فرض نوع من العزلة والحرمان على النظم التي لا تتبع النهج الديمقراطي لإجبارها على السير في طريق التحول الديمقراطي وهو ما عرف فيما بعد بالمشروعية السياسية<sup>(25)</sup>، وقد ارتبطت سياسات المشروعية خلال تلك المرحلة بعدد من الاعتبارات الأساسية ومنها: التحولات والتغييرات السياسية التي شهدتها العالم خلال تلك المدة في أوروبا الشرقية، وتفكك الاتحاد السوفيتي وتحول النظام الدولي إلى نظام أحادي القطبية، أيضاً فإن الفشل في تطبيق المشروعية الاقتصادية أدى بالمؤسسات المالية الدولية إلى إرجاع إخفاق برامج التثبيت الاقتصادي والتكيف الهيكلي إلى عوامل سياسية في الدول المستقبلة للمعونات، فضلاً عن ذلك فإن المؤسسات المالية الدولية أرادت تبرير استمرار مساعدتها لدول عالم الجنوب

أمام شعوبها رغم انتهاء الحرب الباردة فلم تجد سوى مبررات دفع المبادئ الديمقراطية، فالمشروطية السياسية كانت أقرب لأداة إيديولوجية تفرضها الرأسمالية الليبرالية محلًا للاشتراكية على مستوى العالم، وتتوفر أساساً من المشروعية للزعامة الجديدة للغرب بأسهامه في إسقاط النظم غير الديمقراطية<sup>(26)</sup>، وعلى هذا الأساس سعت الدول المانحة لالمساعدات إلى فرض شروطها السياسية على دول عالم الجنوب أما عن طريق استغلال المؤسسات المالية الدولية التي تسسيطر عليها الدول الكبرى بحكم مشاركتها الأكبر في التمويل، أو من خلال فرض هذه الشروط مباشرة في إطار سياسات هذه الدول الخارجية لمنح المساعدات<sup>(27)</sup>، ومن ثم أصبحت المساعدات والقروض والتسهيلات الائتمانية مشروطة بالوصول إلى الحكم الرشيد ، ففي عام (1989) قدم البنك الدولي تقريراً عن الدول الإفريقية جنوب الصحراء بعنوان (أفريقيا من الأزمة إلى النمو المستدام) ، إذ تم وصف الأزمة في المنطقة كونها أزمة حكم حيث ربط تحقيق التنمية الاقتصادية ومحاربة الفساد في هذه الدول بكافأة الإدارة الحكومية<sup>(28)</sup>.

وفي منتصف تسعينيات القرن العشرين تم التركيز على فعالية المساعدات مما أدى للمطالبة بإعادة تأهيل الأداء العمومي والذي كان بمثابة العودة إلى دور الدولة، كما اقترحت المؤسسات المالية الدولية على الدول المقترضة تدابير خاصة من خلال إنشاء قواعد ومؤسسات توفر إطارا يمكن التتبؤ به وشفاف لتصريف الشؤون العامة ويقدم المسؤولين للمحاسبة، وقد وصف البنك الدولي آنذاك الحكم الرشيد بأنه الحالة التي تكون فيها مؤسسات القطاع العام خاضعة للمساءلة وقدرة على تحقيق تنمية مستدامة ، وعلى أثر ذلك شاع استعمال مفهوم الحكم الرشيد في تسعينيات القرن الماضي<sup>(29)</sup>، وتبعاً لذلك أعد البنك الدولي إلى وضع تعريف للحكم الرشيد حيث عرفه بأنه (ممارسة السلطة باسم الشعب بأساليب تحترم استقامة وحقوق وحاجات جميع المقيمين ضمن حدود الدولة ويرتكز على قيمتين جوهريتين هما التضمينية والمساءلة)<sup>(30)</sup>.

وقد وضع باحثو البنك الدولي ثلاثة محاور أساسية للحكم الرشيد وكل محور يتضمن مؤشرين اثنين، وتتضمن هذه المحاور مجموعة من المؤشرات الرئيسية، لعل من أبرزها مؤشر إبداء الرأي والمساءلة، الاستقرار السياسي وغياب العنف، فعالية الحكومة، جودة الأطر التنظيمية، سيادة القانون، والسيطرة على الفساد .

وفيما يتعلق بالجانب الإداري فقد كان الاهتمام بإصلاح الإدارة العامة في بادئ الأمر ضعيفاً، واتجه التركيز إلى إصلاح القطاع الاقتصادي على نحو خاص؛ إلا أنه مع مرور الوقت ومع فشل السياسات الاقتصادية، أدركت المؤسسات المالية الدولية أن عملية التنمية لا يمكن أن تحدث في بلد ما من دون وجود نظام إدارة جيد وفعال، وأصبحت حزمة برامج الحكم الرشيد وسياساته بمثابة نقطة ارتكاز الجهات المانحة وتدخلاتها التمويلية في دول عالم الجنوب<sup>(31)</sup>، وانطلاقاً من هذه المبادئ وغيرها التي وضعتها مؤسسات "بريتون وودز" فإن عدم تنفيذ أي دولة للشروط السياسية التي تضعها تلك المؤسسات سوف يعرضها لوقف الإمدادات والمساعدات المالية بحجة أنها تقضي المناخ الديمقراطي الملائم الذي يدفع عملية النمو الاقتصادي ويمكن الدولة من تسديد التزاماتها المالية<sup>(32)</sup>.

وقد تعرضت هذه السياسات لانتقادات مختلفة تكشف عن آثار هذه السياسات من الناحية الفعلية، كما تكشف عن المقاصد الحقيقة من وراء فرض تلك الشروط، ومن أبرز تلك الانتقادات أن المشروعية المتبادلة تعمل على تقييد التحول الديمقراطي؛ لأن مسؤولية النظام في دول عالم الجنوب أمام الجهات المانحة سوف تتعارض مع المحاسبة الديمقراطية، والتي من المنطقي أن تكون في يد المجالس التشريعية والمواطنين في داخل الدولة، وبالتالي فإن تقييم النظام من قبل الأطراف الخارجية قد يضع تقييماً مخالفًا لما يراه المواطنون في الداخل هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى فإن المشروعية سوف تؤدي إلى تراجع سيطرة أجهزة صنع القرار الداخلية في الدولة على اتخاذ القرارات مما يؤدي إلى تراجع الديمقراطية<sup>(33)</sup>.

فالمؤسسات المالية الدولية تتبع معايير مزدوجة عند تطبيق قواعد المشروعية على دول عالم الجنوب فهي تتخذ موقعين متعارضين من قضية ذات طبيعة واحدة في بلدين مختلفين طبقاً لارتباط هذا البلد بمصالحها<sup>(34)</sup>، فالجهات المانحة يهمها تطبيق برامج التكيف الهيكلي بشقيها الاقتصادي باعتبارها من وجهة نظر تلك الجهات المخرج الوحيد لدول عالم الجنوب من أزمتها الاقتصادية أكثر من حرصها على تطبيق المشرطة السياسية حتى وإن كانت تلك الجهات تعنى تمسكها بالإصلاحات السياسية التي توفر مناخاً ملائماً لدفع عملية التنمية الاقتصادية<sup>(35)</sup>.

### **المبحث الثالث**

#### **دور المؤسسات المالية الدولية في العراق بعد عام (2003)**

سنتناول في هذا المبحث لمحة عامة عن العلاقة بين العراق والمؤسسات المالية الدولية، وما مرت به تلك العلاقة من مراحل مختلفة التوجهات، ومن ثم نتناول أبرز القروض التي منحتها المؤسسات المالية الدولية للعراق وكيف تم فرض المشروطية بصورتها المتبادلة من قبل تلك المؤسسات على العراق، ووفقاً لذلك قمنا بتقسيم المبحث على مطلبين وفقاً للأتي: -

**المطلب الأول:** دور صندوق النقد الدولي في العراق بعد عام (2003).

**المطلب الثاني:** دور البنك الدولي في العراق بعد عام (2003).

### **المطلب الأول**

#### **دور صندوق النقد الدولي في العراق بعد عام (2003)**

عمدت الحكومة العراقية بعد التغيير السياسي إلى مفاتحة صندوق النقد الدولي بقصد عقد اتفاقيات من شأنها أن تخفّف من عبء الديون عن العراق<sup>(\*)</sup>، والبالغة (120) مليار دولار، وهذه الديون موزعة على ثلاث جهات دائنة منها (39) مليار دولار تعود إلى الدول الأعضاء في نادي باريس، وهناك ما يقارب من (60) مليار دولار لبعض الدول العربية وأغلبها تعود إلى

الكويت والسويدية، و(21) مليار يمثل الدين لشركات ومؤسسات غير حكومية، و الواقع أن الجُزء الأكبر من قيمة الدين يمثل حجم الفوائد المتراكمة خلال (23) عاماً<sup>(36)</sup>.

ووفقاً لذلك عَدَّ العراق مع صندوق النقد الدولي بعد عام (2003) مجموعة من الاتفاقيات التي ترمي إلى رَفْد الاقتصاد العراقي ، وتعزيزه للتحول باتجاه اقتصاد السوق، لا سيما بعد موافقة العراق على الالتزام بشروط ومتطلبات صندوق النقد الدولي، ومن هذا الأساس جرى عقد عدة اتفاقيات مهمة مع صندوق النقد الدولي وسوف نتناول باختصار أبرز تلك الاتفاقيات.

#### **أولاً. اتفاقية المساعدة ما بعد النزاعات الطارئة (Emergency post conflict) :** (EPCA) (Assistance

في نهاية أيلول من عام (2004) وقع العراق الاتفاقية الأولى مع صندوق النقد الدولي بعد إعلان العراق عن نيته للتعاون مع صندوق النقد الدولي ، والعمل على تطبيق الشروط الإصلاحية لصندوق النقد الدولي عبر تنفيذ إصلاحات هيكلية أساسية، و وضع العراق على اللبنات الأولى لطريق التحول إلى اقتصاد السوق ، فكانت الأولويات الحكومية قد انعكست بشكل مفصل في خطاب النوايا المؤرخ في (24 أيلول 2004) ، إذ عبرت فيها الحكومة العراقية المؤقتة(\*) آنذاك عن نيتها باتباع سياسات تتماشى مع سياسات صندوق النقد الدولي، ووضحت الفقرة (21) من خطاب النوايا بأن الحكومة العراقية قد وضعت الخطط المناسبة لإحداث الإصلاح وإعادة هيكلة المؤسسات العامة<sup>(37)</sup>.

ووفقاً لذلك صادق المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي بإقراض العراق مبلغ (297.1) مليون من حقوق السحب الخاصة ضمن اتفاقية (EPCA) ، وذلك لرَفْد إعادة بناء العراق وتحقيق تغييرات جوهرية في الاقتصاد العراقي عبر الدعم المالي، وبهدف هذا القرض بالدرجة الأساسية إلى إعادة جدولة الديون العراقية<sup>(38)</sup>؛ إن تطبيق اتفاقية (EPCA) مع صندوق النقد الدولي هي إحدى الشروط المسبقة من أجل إعادة جدولة الديون الخارجية المستحقة على العراق، ومنها ديون الدول الأعضاء في نادي باريس ، وديون دول خارج نادي باريس ، وتطبيق مجموعة من الإصلاحات الهيكلية في الاقتصاد العراقي<sup>(39)</sup>، مقابل ذلك يجب على العراق الالتزام بالشروط التي يضعها صندوق النقد الدولي لتنفيذ البرامج الإصلاحية.

ثانيًا. اتفاقية الاستعداد الإنمائي (SBA) (*Stand-by Arrangement*)<sup>(\*)</sup>: بعد عام 2003 بدأ صندوق النقد الدولي يتعامل مع العراق بوصفه عضواً مهماً وفعلاً، فأخذ يتعاون معه من ناحية القروض والمساعدات، وإبداء المشورة الاقتصادية، وتكللت نتيجة ذلك بأن صادق المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي على اتفاقية الاستعداد الإنمائي أو (المساندة) في 23 كانون الأول 2005، إذ أقرت بمبلغ (685) مليون دولار كمبلغ تحويلي للسلطات العراقية أي ما يعادل (475.36) مليون وحدة حقوق سحب خاصة أي نسبة (40%) من حصة العراق في صندوق النقد الدولي، وأمد هذه الاتفاقية كان خمسة عشر شهراً، حيث انتهت في 28 كانون الأول 2007، وبموجب هذه الاتفاقية جرى تخفيض دين العراق الخارجي بنسبة (30%) من الدين الكلي و(30%) عند توقيع الاتفاقية مع الصندوق و (20%) عند الانتهاء من تفويض هذه الاتفاقية والتزام العراق بكافة شروطها<sup>(40)</sup>، إذ اعتبرت المصادقة على الاتفاقية شرطاً للمرحلة الثانية من تخفيض الدين الذي اتفق عليه مع نادي باريس، وعلى أساس نجاح السلطات العراقية في تفويض شروط صندوق النقد الدولي ولينتج عن ذلك تحقيق الاستقرار الاقتصادي على المستوى الكلي<sup>(41)</sup>، وقد كان لاتفاقية (SBA) دور في إعداد موازنة عام 2006، وفي هيكلة أسعار المشتقات النفطية، والتي جرى الإشارة إليها في موازنة عام 2005 بوصفها جزءاً من الاتفاق مع صندوق النقد الدولي في إطار اتفاقية (EPCA) إلا أن هنالك ثلاثة شروط مهمة كانت يجب أن تتفق قبل دخول اتفاقية (SBA) حيز التنفيذ<sup>(\*)</sup>.

ومن أهم الاحتياطيات الحيوية في اتفاقية (SBA) هي احتواء المصروفات ضمن إطار الإيرادات والتمويل المتاح عن طريق وضع الأولويات للإنفاق، وتنظيم ضبط الأجر والرواتب التقاعدية وخفض الدعم، والعمل على إساح المجال للقطاع الخاص للمشاركة في السوق المحلية، وتدعم شبكة الضمان الاجتماعي، وقد جرى رفع الأسعار للمشتقات النفطية في الوقت الذي تحتاج فيه الإصلاحات الهيكلية لتدابير تعزيز كفاءة وشفافية الإدارة المالية، وتعيد هيكلة المصارف الحكومية مع قيام البنك المركزي بنصب نظام حديث للمدفوعات، وتطبيق أطر عمل رقابية حديثة نقدية وسياسية، و تسهيل عمل أسواق النقد، والنقد الأجنبي<sup>(42)</sup>.

تلك الظروف والأوضاع كانت دافعاً محورياً للحكومة العراقية إلى الدخول في عملية تفاوضية جديدة مع صندوق النقد الدولي في نهاية عام 2015 للحصول على قرض وفق اتفاقية

الاستعداد الائتماني (SBA) وهي الاتفاقية الرابعة من نوعها بين العراق وصندوق النقد الدولي، وفي (7 تموز 2016) وافق المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي على اتفاقية الاستعداد الائتماني (SBA) مع العراق وبقيمة (3.831) مليار وحدة سحب خاص أي حوالي (5.34) مليار دولار أي ما يعادل (230%) من حصة العراق لدعم برنامج الإصلاح الاقتصادي، وهذا القرض يعد دفعة أولية ، أي بمعنى أنه جزء من قرض قيمته (13) مليار دولار على أن يسدد القرض في مدة خمس سنوات وبفائدة قدرها (1.5%)<sup>(43)</sup>، وضمن إطار مشاورات المادة الرابعة بين العراق وصندوق النقد الدولي رحب المديرون التنفيذيون بإدراك الحكومة العراقية لضرورة الحفاظ على زخم إعادة هيكلة الاقتصاد بالرغم من المصاعب التي تواجهه العراق ، وشددوا على أهمية استمرار الالتزام بالاشتراطات المتبادلة لصندوق النقد والبنك الدوليين ، وضرورة توسيع الاقتصاد العراقي ، وتحسين صلابة الاقتصاد ونموه وجعله أكثر احتواء لشريحة المجتمع وأيدوا على التركيز على تقوية المؤسسات العامة المملوكة للدولة ، وتحسين مناخ الأعمال والحكومة وسوق العمل<sup>(44)</sup> ، في الواقع أن إحكام اتفاقية (SBA) تحتاج من الحكومة العراقية الالتزام بقواعد معيارية مهمة تسمى بـ (القواعد المعيارية الهيكلية) مما يستوجب على الحكومة العراقية القيام بجملة من الإجراءات ، وتنفيذ حزمة من الإصلاحات<sup>(\*)</sup> ، لقد شكلت الاتفاقيتان (EPCA) و (SBA) مع صندوق النقد الدولي نقطة تحول بارزة في علاقة العراق بالمؤسسات المالية الدولية ، وبالتحديد صندوق النقد الدولي .

## المطلب الثاني

### دور البنك الدولي في العراق بعد عام (2003)

تعود علاقة العراق بالبنك الدولي إلى بدايات تأسيسه عام (1944)، إذ كان العراق إحدى الدول الأعضاء المؤسسة لكل من البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية (IFC)، فالحكومة العراقية كانت قد حصلت على ستة قروض من البنك الدولي للإنشاء والتعمير (IBRD) ما بين الأعوام (1950 - 1973)، وجرى تخصيص تلك القروض لقطاعات الزراعة ، التعليم، المياه، الاتصالات والنقل، وإن آخر قرض للبنك الدولي للعراق إبان الحقبة السابقة كان في عام (1979)<sup>(45)</sup>، وبعد عام (2003) عادت العلاقات بين العراق والبنك الدولي، إذ جرى بواسطة البنك الدولي إعداد تقييم لاحتياجات الطارئة للعراق عبر التعاون مع الأمم المتحدة، وشرع البنك

الدولي عام (2004) بتأسيس صندوق إعادة الإعمار الدولي الخاص بالعراق، وذلك من أجل مساعدة الدول والجهات المانحة في توجيه مواردهم، وقام البنك الدولي بإدارة صندوق ائتمان العراق (TF) لغاية شهر كانون الثاني من عام (2014)، وتکفل البنك الدولي أيضًا بتقديم التمويل الخاص للعراق، وذلك من خلال تخصيص مالي استثنائي من قبل مؤسسة التنمية الدولية (IDA) بمبلغ مقداره (508.5) مليون دولار فضلاً عن قرض بقيمة (250) مليون دولار من قبل البنك الدولي للإنشاء والتعمير، فعملية التمويل المقدمة من قبل (TF) و (IDA) كانت لغرض تمويل مشاريع الإعمار ، وإعادة التأهيل التي يجري تنفيذها من قبل المؤسسات المالية الدولية في العراق<sup>(46)</sup>.

وفي المدة ما بين عام (2006) لغاية عام (2007) كانت برامج البنك الدولي في العراق تتحاور وفقاً لخطة إستراتيجية مرحلية ترتكز على أربعة أسس (\*)، وعند البنك الدولي إلى مساندة الحكومة العراقية للارتقاء بتنفيذ الموازنة العامة، إذ اعتمدت وزارة المالية خطة الإصلاح المالي لعام (2008) بمساعدة البنك الدولي<sup>(47)</sup>، وتلخصت إستراتيجية البنك الدولي في العراق خلال المدة من (2009 – 2011) في العمل باتجاه مساعدة العراق في استعمال موارده بفعالية، وتوظيفها بصورة سليمة ، وصولاً إلى تحقيق التنمية المستدامة ، والذي يؤدي فيها القطاع الخاص الدور الأساسي مع ضرورة إيصال وتوفير الخدمات الأساسية للمواطنين، وفي عام (2012) وصف البنك الدولي العراق بأنه دولة واقعة تحت سطوة الصراعات والتزاumas بصورة فعلية ، مما يعني وجود حالة من عدم الاستقرار ، وأرجع البنك الدولي جزءاً مهماً من حالة عدم الاستقرار في العراق إلى الاقتصاد العراقي الذي يتصف بسيادة وسيطرة القطاع العام فضلاً عن الصفة الأبرز ألا وهي مركزية السلطات والقرارات، ومن هذا الأساس فإن إستراتيجية البنك الدولي خلال تلك المدة ركزت على استمرار تحسين آليات الحكم الرشيد، والاندماج الاجتماعي، ودعم التنوع الاقتصادي وصولاً إلى رفع وتقريب المستويات المعيشية مع التركيز بشكل خاص على تعزيز دور المرأة في المجتمع والاقتصاد، وزيادة فرص الاندماج المتاحة<sup>(48)</sup>.

ويركز البنك الدولي في برنامجه الإصلاحي في العراق على تطوير مشروعات البنية التحتية، والتعليم والصحة والكهرباء والماء ، وغيرها من المشروعات التي ترتكز على تطوير المجتمع، وبحسب البنك الدولي فإنه ساهم في تقديم المنح والقروض لحكومة العراقية وتقديم

الخبرة والاستشارات ، إلا أن الحكومة العراقية ووفقاً لخبراء في البنك الدولي وفي أحياناً كثيرة لم تستطع الاستفادة من القروض والمنح ، وإكمال المشاريع ، وما تجب الإشارة إليه هو أن البنك الدولي قدم مئة مليون دولار إلى الحكومة العراقية لغرض بناء المدارس ، وجرى سحب هذه المنحة من قبل البنك الدولي في (قانون الأول 2013) بسبب فشل الحكومة العراقية في استثمار تلك المنح ، فضلاً عن ذلك دعم البنك الدولي الحكومة العراقية مالياً بمبلغ مئتين وخمسين مليون دولار ، وتعد هذه العملية جزءاً من حزمة مساندة واسعة النطاق ضمن شراكة بين صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ، وكذلك قدمت وزارة التنمية الدولية البريطانية ، ووزارة الخزانة الأمريكية مبالغ لغرض تمويل وإعداد الموازنة<sup>(49)</sup> ، وفي عام 2013 وقع البنك الدولي مع العراق أول إطار للشراكة مع العراق لإدارة الأنشطة في البلد من عام 2013 إلى عام 2016) ، فإن إطار الشراكة المذكور يقوم على ثلاثة من المرتكزات الأساسية(\*)، وكانت الحكومة العراقية قد وضعت في عام (2010) خطة التنمية الوطنية (2010-2014)، وهي إستراتيجية تنموية متوسطة الأجل تستهدف توفير إطار عمل للتنمية المستدامة في العراق ، فإن إطار الشراكة المذكور آنفًا يعكس، وبصورة واضحة جوهر خطة التنمية الوطنية، ويبقى الحكومة من خلال دعم البنك الدولي إمكانية الاستجابة للتحديات ، والفرص المتاحة<sup>(50)</sup>.

إن من أهم برامج البنك الدولي لتحقيق إطار الشراكة المذكور تتمثل في تطوير أداء مؤسسات الدولة وتعزيزها، وتنمية القطاع الخاص وتطويره، وتوفير الخدمات الأساسية، وقد رصد البنك الدولي لبرنامج إطار الشراكة قرضاً يقدر بنحو تسعين مليون دولار ، وقد خصص هذا القرض لدعم العراق على مدار السنوات (2013-2016)، ووفقاً للبنك الدولي فإن هذا القرض قد جرى توجيهه بالدرجة الأساسية نحو خلق الوظائف ، وفرص العمل، الاندماج المجتمعي، بناء مؤسسات دولة فاعلة ومؤثرة، مساعدة الحكومة العراقية في إدارة مواردها بكفاءة وفاعلية أعلى، والعمل على تعزيز تنوع الاقتصاد ونمو القطاع الخاص، وضمن إطار الشراكة ،وبحسب البنك الدولي فإنه يهتم بأخذ رأي المجتمع المدني والمحلية بشأن المشاريع التي يقوم بتمويلها في العراق، إذ يجري القيام بذلك في مرحلة الإعداد للمشاريع ، ويتم من خلالها تنفيذ عمليات تقييم وتقدير للتأثيرات البيئية والاجتماعية، وذلك من خلال قنوات اتصال مختلفة مع المجتمع المحلي<sup>(51)</sup>.

وفي الإطار نفسه أعلن البنك الدولي في (تشرين الثاني 2017) عن موافقته على تمويل منحة إضافية للعراق بقيمة أربعين مليون دولار للمساعدة في إعادة إعمار البنية التحتية في بعض المناطق التي جرى تحريرها من تنظيم داعش ، وبحسب البنك الدولي فإنه سيعمل على تمويل بعض الدراسات حول كيفية إشراك القطاع الخاص في إعادة بناء مطار الموصل ، وترميم محطات للنقل العام ، وأجزاء شبكة سكك الحديد، وأضاف البنك الدولي بأن هذه الحزمة من المنحة تمثل تمويلاً إضافياً لعملية طوارئ العراق لمشروع التنمية، وفي (تموز 2015) جرى بموجب تلك المنحة تقديم ثلاثة وخمسين مليون دولار للعراق ، ووفقاً للبنك الدولي فإن هناك العديد من المشاريع التنموية التي يقوم بتمويلها البنك الدولي في العراق لتحسين الأوضاع المعيشية وإعادة إعمار البنية التحتية، ومن تلك المشاريع المشروع الطارئ للتنمية وتصل كلفة المشروع حوالي سبعين مليون دولار حيث بدأ المشروع في (تموز من عام 2015)، ومن المؤمل أن ينتهي في (كانون الأول من عام 2022) ، ويعد هذا المشروع جهود إعادة إعمار وتأهيل المرافق والبنية التحتية ذات الأولوية، وتوفير الخدمات العامة للمواطنين ، وتسهيل عودة النازحين داخل العراق إلى ديارهم، فضلاً عن ذلك المشروع هناك مشروع ممرات النقل، والذي رصد له البنك الدولي مبلغ ثلاثة وخمسة وخمسين مليون دولار ، وبدأ العمل به في (كانون الأول من عام 2013) ، وتاريخ انتهاء العمل بالمشروع (كانون الأول 2019)، ويهدف هذا المشروع إلى تحسين شبكات النقل البري ، ومتطلبات سلامة الطرق الممتدة من شمال العراق إلى جنوبه<sup>(52)</sup>.

أما ما يتعلق بشبكة الحماية الاجتماعية فإنه وبحسب البنك الدولي جرى رصد مبلغ مئتي مليون دولار في (نisan من عام 2018) بهدف تمويل هذا المشروع ، ويستمر لغاية (نisan من عام 2021)، إذ يستهدف هذا المشروع تحسين سبل كسب العيش لأكثر من مليون مواطن عراقي في المدن المحررة من تنظيم داعش، وذلك من خلال تقديم مساعدات نقدية ، وتوفير فرص عمل قصيرة الأمد وغيرها من وسائل الدعم الاجتماعي ، لا سيما للفئات الأولى بالرعاية، وفيما يخص مساندة الاستقرار المالي ، وإصلاح مناخ الاستثمار قام البنك الدولي بتمويل مشروع تطوير نظم الإدارة المالية العامة ، وبمبلغ مقداره (41.5) مليون دولار ، ولمدة خمس سنوات بدأت في (كانون الأول من عام 2016)، وتنتهي في (تشرين الثاني من عام 2021) حيث

يدعم هذا المشروع بناء القدرات ، وتعزيز الأنظمة والإجراءات لتحسين إدارة وشفافية المعلومات المالية والإدارة النقدية، وإدارة الاستثمارات العامة، وتحديث نظام المشتريات العامة ضمن هيئات محددة على المستوى الاتحادي ومستوى المحافظات في العراق، فضلاً عن ذلك فإن البنك الدولي قام بتقديم منح وقروض العراق ضمن إطار محفظة البنك الدولي في العراق لدعم ، ومساندة عملية التحول الديمقراطي في العراق، والقطاعات الحيوية مثل البنية التحتية ، والحماية الاجتماعية، والوظائف، والحكومة ، والدعم المالي<sup>(53)</sup>.

وعلى الرغم من توسيع نطاق لجوء العراق للاقتراض من المؤسسات المالية الدولية بعد عام (2003) فإن ذلك لا يعني بأي حال من الأحوال أن الاقتراض من هاتين المؤسستين هو الاختيار الأول للعراق ، فكما سبقت الإشارة فإن الدول لا تلجأ إلى المؤسسات المالية الدولية إلا في أوقات الأزمات ، "أي أن تلك المؤسسات تعمل بوصفها مقرضاً أخيراً حين يتعدى على أي دولة تدبير احتياجتها التمويلية من أسواق المال العالمية ، فمن وجهة النظر التمويلية الخالصة تكمن الميزة الوحيدة للقرض المؤسسات المالية الدولية في انخفاض معدلات الفائدة عليها بالمقارنة بمصادر التمويل الأخرى سواءً أكانت داخلية أم خارجية، وتعاظم أهمية هذه الميزة في أوقات الأزمة المالية ، والاضطرابات السياسية والاقتصادية، إذ ترتفع في هذه الحالة مخاطر الإقراض، وتزداد معها بالضرورة تكلفة التمويل من المصادر التقليدية، لا سيما الخارجية منها، وفضلاً عن تلك الميزة السعرية للاقتراض من المؤسسات المالية الدولية ، فإن اللجوء إلى المصادر التمويلية لا تخلو من ميزة سياسية ، إذ إن التعاون مع تلك المؤسسات يرسل إشارات اطمئنان للأسوق المالية العالمية، ويكون بمثابة شهادة ضمان يمكن أن تقدمها الدولة للمصادر الاقتراض الخارجية الأخرى لاستكمال احتياجاتها التمويلية بشروط أفضل"<sup>(54)</sup>.

وفي الجانب السياسي فإن عملية الإصلاح السياسي في العراق كانت نتاج مجموعة من المتغيرات الداخلية والخارجية، وقد تباينت هذه المتغيرات، ومدى قوتها وتأثيرها في تحقيق عملية الإصلاح السياسي، وانطلاقاً من مبدأ التكيف الهيكلي السياسي عمل البنك الدولي على تعزيز عملية الإصلاح السياسي عبر اشتراطات كانت تنص على ضرورة توافر آليات الحكم الرشيد، مقابل منح القروض والتسهيلات الإنمائية من قبل صندوق النقد الدولي ، ودعم المشاريع التنموية من قبل البنك الدولي، فضلاً عن ذلك فإن عملية الإصلاح السياسي يجب أن تمر عبر طرق

عمل جديدة ، وتجري وفق رؤى حديثة تقوم على أساس تشريعية، وقانونية، ودستورية رصينة، فالعراق يعاني من أزمة تنمية حقيقية في كافة الجوانب، فالحكم الرشيد في العراق لا يزال في مراحله الأولى ، كما أن تزايد الاهتمام بقضايا الحكم الرشيد في العراق ارتبط بصورة كبيرة بالتغيير الذي طرأ على النظام السياسي ، والذي بات يعكس وظائف ، وميكانيزمات المؤسسات المالية الدولية.

نستخلص مما سبق أن العلاقة بين العراق والمؤسسات المالية الدولية قد شابها الكثير من الأحداث والتطورات بسبب ما مرّ به العراق من ظروف اقتصادية صعبة ، وبعد عملية التغيير السياسي كانت العلاقة بين العراق والمؤسسات المالية الدولية أقرب إلى علاقة تعاون ، وكما رأينا ومن خلال الاتفاقيات الموقعة بين العراق وصندوق النقد الدولي فإن هذا الأخير كان جل تركيزه هو على الاقتصاد الكلي في العراق ، وضرورة تحقيق الحكومة العراقية الالتزامات المالية والاقتصادية المترتبة في إطار الاتفاقيات المبرمة لتحقيق الانتقال إلى اقتصاد السوق الحر ، وعلى الرغم من أن الأساس النظري للسياسات الإصلاح الاقتصادية التي يتبعها صندوق النقد الدولي موضع جدل كثير من الاقتصاديين فإن . ومن وجهة نظر علمية خالصة . فاعليه هذه الحزمة من السياسات لا زالت تفتقر إلى تأييد العديد من الدراسات التطبيقية التي توصلت لعدم جدواً هذه السياسات في علاج الأزمات الاقتصادية في العديد من الدول التي جرى تطبيقها فيها ، ففي الواقع أن هذه السياسات تعالج أعراض المشكلات الاقتصادية التي تعاني منها الدول ، ولا تعالج المشكلات نفسها ، بمعنى آخر فإن هذه السياسات قد تكون ذات جدواً في حالة صلاة ، وتتنوع الهيكل الاقتصادي للدولة ، وانخفاض معدلات البطالة ، فضلاً عن وجود الإرادة السياسية لتحقيق تلك البرامج الإصلاحية ؛ أما في ظل غياب هذه المقومات كما في حالة العراق ، فإن حزمة سياسيات صندوق النقد لا تدعو في حالة نجاحها في تخفيض عجز الموازنة ، وميزان المدفوعات كونها مسكنات ذات مفعول مؤقت ، ولها من الآثار الجانبية ما يزيد من تغلغل الأمراض الاقتصادية<sup>(55)</sup>؛ أما ما يتعلق بالبنك الدولي فقد حدّ الحكومة العراقية على الأخذ بوصفة صندوق النقد الدولي عبر التحول نحو اقتصادات السوق ؛ وذلك من خلال توفير مستلزمات التنمية وإيجاد وتطوير البنية التحتية ، وإعادة تأهيل مصادر الموارد الاقتصادية وتحسين آليات الحكم الرشيد ، فالمتتبع للسلوك التمويلي للبنك الدولي سوف يستنتاج بوضوح أنه

موجه إدارياً وتقنياً توجيهها رأسمالياً لبيرالي، إذ انعكست هذه الصورة على آليات الإقراض وأشتراطاته المتبادلة مع صندوق النقد الدولي، والتي جاءت داعمة لنهج الاقتصاد الرأسمالي، وأظهرته في أحيان عدّة قريباً من سياسات الدول المهيمنة على الأجهزة التنفيذية في تلك المؤسسات أكثر من كونه إطاراً للتعاون الدولي، و الذي من المفترض أن يبتعد عن ذلك المفهوم ولا ينطلق منه.

## الخاتمة

لم يكن ما سبق إلا مخرجاً من مخرجات تغير النظام الدولي في عام (1991)، إذ اتسع نطاق العجز في موازن المدفوعات فضلاً عن اتساع وتقاضي المديونية لدى دول عالم الجنوب، وبالتالي كل ذلك أدى إلى لجوء دول عالم الجنوب للمؤسسات المالية الدولية بوصفها مقرضاً أخيراً، فالشروطية الاقتصادية كانت إحدى أهم أدوات المؤسسات المالية الدولية لتحقيق أهدافها في الدول المستهدفة قبل أن تتطور لاحقاً تلك الشروطية، إذ اتفق صندوق النقد والبنك الدوليان على وضع الشروطية المتبادلة، وبالتالي أصبحت من الشروط الإضافية التي تفرض على المقترض سواء من البنك الدولي أم صندوق النقد الدولي، وقد سعت الولايات المتحدة الأمريكية بما تملكه من أدوات إقراضية في المؤسسات المالية الدولية إلى المزج بين التوجه الواقعي الذي يقدم مصلحة الولايات المتحدة الأمريكية والاعتبارات القيمية والإنسانية، فالولايات المتحدة الأمريكية اتجهت لاستعمال القرارات الإقراضية من المؤسسات المالية الدولية في تدعيم أدواتها التدخلية ضد الأنظمة التي تعتقد وفق مقاييسها أنها لا تلتزم بالمعايير الديمقراطية، وعلى الرغم من حيوية ما تقدم إلا أنه يبقى حقيقة فاعلة مفادها أن الالتزام بالمعايير الديمقراطية يُعد من معطيات القواعد الأساسية التي ترتكز عليها الأنظمة الديمقراطية، وأن الانتقال الديمقراطي وتطور الأنظمة السياسية يرتبط بمدى تحقيق هذه المبادئ.

وقد توصل البحث إلى مجموعة من الاستنتاجات لعل من أبرزها الآتي:

1. هناك تنسيق ذو فعالية بين برامج التثبيت الاقتصادي لصندوق النقد الدولي، وبرامج التكيف الهيكلي للبنك الدولي، فعندما تلجم دولة ما إلى البنك الدولي من أجل الاقتراض أو الحصول

على المنح الائتمانية لحل مشاكلها الاقتصادية، فإن إدارة البنك الدولي تشرط أن توافق تلك الدولة الطلبة للمنح والقروض في البدء بتطبيق شروط وإجراءات صندوق النقد الدولي حتى يمكن للبنك الدولي أن يمنحك تلك القروض والتسهيلات الائتمانية.

2. إن المتبع للسلوك التمويلي للمؤسسات المالية الدولية يرى بوضوح أن تلك المؤسسات موجهة إدارياً وتقنياً توجهاً ليبراليًا راسماً ، وبالتالي انعكس ذلك على آليات الإقراض وشروطها ، والتي جاءت داعمة لنهج عولمة الاقتصاد الرأسمالي ، وقد أظهر ذلك السلوك المؤسسات المالية الدولية في أحيانٍ كثيرة قريبة من منطق البنوك التجارية الربحية أكثر من كونها إطاراً للتعامل الدولي.

3. إن الدول الراضة للموافقة على تطبيق شروط المؤسسات المالية الدولية سوف تواجه بمجموعة من الصعوبات سواء في إعادة جدولة ديونها أو الحصول على قروض وتسهيلات ائتمانية جديدة ، وذلك بسبب الإشارات السلبية التي سوف يرسلها صندوق النقد والبنك الدوليان إلى نادي باريس ولندن فضلاً عن المستثمرين الأجانب.

4. إن مشروعية التسهيلات الائتمانية والمنح والقروض للمؤسسات المالية الدولية تعد مصدراً لتزبد تلك المنح والقروض في حالة عدم تحقيق مجموعة من الشروط المرتبطة بمنح تلك التسهيلات الائتمانية والمنح خاصة في ظل البرامج التقشفية للمؤسسات المالية الدولية فاتياع مؤشرات الأداء لتقدير المساعدات يُعد أدلة غير فعالة في حالة غياب تبني الدول المستفيدة من تلك التسهيلات الائتمانية والمنح للسياسات التي تقترحها الدول المانحة ، وبالتالي فإنها قد تكون سبباً في عدم فعالية المنح والقروض في تحقيق الأهداف التي تتطلع إليها الجهات المانحة.

5. إن المؤسسات المالية الدولية - ومن خلال الشروط التي تضعها - تتدخل في عملية صنع السياسات العامة للدول المتلقية لتلك التسهيلات الائتمانية والمنح والقروض ، فمن خلال الشروط والبرامج الانكمashية وذات الطابع التقشفى فضلاً عن تدخل المؤسسات المالية الدولية في عملية إعداد الموازنة العامة للدول المقترضة تكون قد شاركت بصورة أو بأخرى في عملية إعداد صنع السياسات العامة لتلك الدول ، وهذا الشيء يعد من صميم السيادة الوطنية .

6. إن العلاقة بين العراق والمؤسسات المالية الدولية كانت علاقة يمتد أمدتها إلى زمن طويل ، وإن تلك العلاقة قد شابها الكثير من الأحداث والتطورات بسبب ما مَرَ به العراق من ظروف

اقتصادية ، وبعد عملية التغيير السياسي تغيرت العلاقة بين العراق والمؤسسات المالية الدولية إلى علاقة تعاون ، فالاتفاقيات الموقعة بين العراق وصندوق النقد الدولي كان جل تركيزها على الاقتصاد الكلي، وضرورة تحقيق الالتزامات المالية والاقتصادية المترتبة في إطار الاتفاقيات المبرمة لتحقيق الانتقال إلى اقتصاد السوق الحر، أما ما يتعلق بالبنك الدولي فقد حث الحكومة العراقية على الأخذ بوصفه صندوق النقد الدولي عبر التحول نحو اقتصاديات السوق ، وذلك من خلال توفير مستلزمات التنمية وإيجاد وتطوير البنية التحتية ، وإعادة تأهيل مصادر الموارد الاقتصادية وتحسين آليات الحكم الرشيد.

## الهوامش

- (١) . ينظر : جميل حميد أحمد، جمال داود سلمان، الإصلاح الاقتصادي في البلدان النامية بين التوجهات الذاتية ووصفات صندوق النقد والبنك الدوليين (1970 - 1990)، مجلة الإدارة والاقتصاد ، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، بغداد، العدد 32، 2000، ص 9.
- (٢) . ينظر: مارسيلو سيلوفيسكي، التكيف في الثمانينيات: استعراض للقضايا، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، جنيف، مجلد 24، رقم 2، حزيران 1987، ص 11.
- (٣) . جاك ج. بولاك، البنك الدولي وصندوق النقد الدولي : علاقة متغيرة، القاهرة، الدار العربية للاستثمارات الثقافية، ط 1، 1999، ص 27.
- (٤) . ينظر : أرنست فولف، صندوق النقد الدولي: قوة عظمى في الساحة العالمية، ترجمة عدنان عباس علي، سلسلة عالم المعرفة، الكويت، ط 1، نيسان 2016، ص 34.
- (٥) . ينظر: خميس محمد حسن، افتخار محمد مناحي الرفاعي، قروض صندوق النقد الدولي للبلدان النامية معونة اقتصادية أم آلية للتدخل والهيمنة، مجلة كلية الأمون الجامعة، 2012، العدد 20، ص 140.
- (٦) IMF and World Bank Development Strategies From Egon Gorgens p 118..، 1998، vol 57, development Policy Dirigismics
- (٧) . ينظر : محمود خالد المسافر، العولمة هيمنة الشمال على الجنوب، بيت الحكمـة، بغداد، العراق، ط 1، بـ.ت، ص 152.
- (٨) مجدي صبحي، روسيا أزمة يضاعفها عدم الاستقرار، مجلة السياسة الدولية، مركز الأهرام للدراسات السياسية والإستراتيجية، القاهرة، مصر، العدد 137، 2000، ص 272.
- (٩) ثامر كامل محمد، التحولات العالمية وإشكالية الإصلاح السياسي في الوطن العربي، المجلة السياسية والدولية، الجامعة المستنصرية، كلية العلوم السياسية، العدد 6، 2006، ص 28.
- (١٠) ينظر : صلاح نوري عبد الحسن، أثر المصالح الوطنية والدولية في قضايا حقوق الإنسان: تونس ومصر بعد عام (2010) أنموذجاً، رسالة ماجستير (غير منشورة) جامعة بغداد، كلية العلوم السياسية، 2016، ص 59.
- (١١) ينظر : مسعود موسى الريضي، أثر العولمة في المواطنـة، المجلة العربية للعلوم السياسية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيـرـوتـ، لبنانـ، العـددـ 19ـ، صـيفـ 2008ـ، صـ 113ـ.

- (12) . محمد فهيم يوسف، مكانة حقوق الإنسان في قرارات البنك الدولي، مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، العدد 263، 2001، ص42.
- (13) . المصدر السابق، ص45.
- (14) ينظر: حنان دويدار، الولايات المتحدة الأمريكية والمؤسسات المالية الدولية، مجلة السياسة الدولية، مركز الأهرام للدراسات الإستراتيجية والسياسية، العدد 127، كانون الثاني، 1997، ص119.
- (15) ينظر: مجموعة مؤلفين، الهيئة الأمريكية والمنظمات الدولية: الولايات المتحدة الأمريكية والمؤسسات المتعددة الأطراف، ترجمة: أحمد حالي، الطيب غوردو، إصدارات أي كتب، لندن، كانون الأول 2016، ط1، ص211.
- (16) . المصدر نفسه، ص212.
- (17) . رمزي زكي، أنماط الإنتاج والتوزيع والاستهلاك السائد في الوطن العربي وانعكاساتها على أوضاع التنمية البشرية: الراهن والمحتمل في تأثير برامج التثبيت والتكييف الهيكلي في التنمية البشرية، في مجموعة باحثين: التنمية البشرية في الوطن العربي: بحوث الندوة الفكرية التي نظمتها الأمانة العامة لجامعة الدول العربية واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، بيروت، لبنان، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ط1، 1995، ص210.
- (18) . ينظر: عبد الفتاح العموص، النماذج التأليفية لصدق النقد والبنك العالمي: الأسس النظرية والحالات التطبيقية، مجلة اقتصادية عربية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، العدد 9، خريف 1997، ص13.
- ص14.
- (19) . ينظر: هدى السيد، آثار برامج التثبيت والتكييف الهيكلي على مستوى المعيشة في مصر، مجلة بحوث اقتصادية عربية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، العدد 9، خريف 1997، ص121.
- (20) . سعيد النجار، الاقتصاد العالمي والبلاد العربية، دار الشروق القاهرة، مصر، ط1، 1991، ص28.
- (21) . ينظر: سالم توفيق النجفي، أحمد فتحي عبد المجيد، السياسات الاقتصادية الكلية والفقير مع إشارة خاصة إلى الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ط1، 2008، ص108.
- (22) . رمزي زكي، أنماط الإنتاج والتوزيع والاستهلاك السائد في الوطن العربي وانعكاساتها على أوضاع التنمية البشرية، مصدر سبق ذكره، ص207.
- (23) . ينظر: سالم توفيق النجفي، أحمد فتحي عبد المجيد، مصدر سبق ذكره، ص109.
- (24) . المصدر السابق، ص110.
- (25) . ينظر: رياض عزيز هادي، العالم الثالث من الحزب الواحد إلى التعددية، دار الشؤون الثقافية العامة، سلسلة أفق، بغداد، العراق، ط1، ص176.
- Frank ، London، Core Issues، Aid and Political Conditionality<sup>(26)</sup> . Olav Stokke p12، 1995، cass
- (27) . ينظر: محمد نور السيد، المؤسسات الدولية وديون العالم الثالث، مجلة السياسة الدولية، مركز الأهرام للدراسات السياسية والإستراتيجية، القاهرة، مصر، تشرين الأول 1986، العدد 86، ص185.
- (28) . سلوى شوادي جمعة، مفهوم إدارة شؤون الدولة والمجتمع: إشكاليات نظرية، مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، العدد 249، 1999، ص108.

(29) ينظر: أمانى قنديل، المؤسسة العربية للمجتمع المدنى، سلسلة العلوم الاجتماعية، الهيئة العامة للكتاب، القاهرة، مصر، ط1، 2008، ص155.

(30) ينظر: عماد الشيخ داود، الشفافية ومراقبة الفساد، في مجموعة باحثين: الفساد والحكم الصالح في البلاد العربية، مركز دراسات الوحدة العربية بالتعاون مع المعهد السويدى بالقاهرة، بيروت، ط1، 2004، ص165.

(31) ينظر : موسى علاية ،فاعلية السياسات التنموية الخارجية في إصلاح القطاع العام في البلدان النامية ما بين متلازمة المعرفة المحلية والهندسة الاجتماعية، مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، العدد 460، حزيران 2017، ص62.

Globalization:Towards a Liberalized or a Re-colonized ،<sup>(32)</sup>. Shahana S.ahmed p 44.. March 2000، No1، African Political and Economic Monthly Vol.13،world in: Richard ، Globalization and African Democracy ،<sup>(33)</sup>. Nicolas Van Dewalle Conflict and Democracy in African (London:Lynne Rienner ،state،Joseph p 108. ،1999)،publishers

، Kenyan politics: Toward a Second transition، Michael ford،<sup>(34)</sup>. Frank Holmquist p 246.. April-June 1998، 2، No، 54، Vol،Africa today

(35) . ينظر: رياض عزيز هادي، العالم الثالث من الحزب الواحد إلى التعددية، مصدر سبق ذكره، ص76 ص77.

(\*) في الواقع مع انهيار مؤسسات الدولة العراقية ،ومنها الاقتصادية في عام (2003) ، وتحول عملية صنع القرار السياسي والاقتصادي بيد سلطات الاحتلال تحولت مسألة الديون الخارجية من الناحية الظاهرية من كونها مشكلة داخلية يعاني منها الاقتصاد العراقي إلى مشكلة دولية، إذ أخذت الولايات المتحدة الأمريكية على عاتقها مسؤولية تدوير قضية الديون ، وإداراتها مع دائني العراق في مختلف دول العالم من خلال تعين وزير الخارجية الأمريكي الأسبق (جيمس بيكر) منسقاً لشؤون الديون وإدارة الحوار الدولي بشأنها، فيما تولاها من الجانب العراقي البنك المركزي العراقي باعتباره المسؤول عن السياسة النقدية في العراق ،وبمساعدة وزارة المالية.

(36) مهدي الحافظ، العراق : نبوءات الأمل، دار ميزوبوتاميا للطباعة والنشر، بغداد/العراق، ط1، 2013، ص152.

(\*) جرى إعلان الحكومة العراقية المؤقتة في (28 حزيران من عام 2004 ،وكانت برئاسة (إياد علاوي) وتولى (غاري عجبل الياور) رئاسة الجمهورية، وشكلت هذه الحكومة وفق قانون إدارة الدولة للمرحلة الانتقالية ،وكان لها دور في عملية التفاوض حول جدولة الديون الخارجية للعراق برئاسة وزیر المالية آنذاك (عادل عبد المهdi)، ووزیر التخطيط والتعاون الإنمائي آنذاك (مهدي الحافظ)، وبمساعدة محافظ البنك المركزي العراقي آنذاك (سنان الشبيبي)، وقد أدت تلك الحكومة دوراً فاعلاً وبمساعدة الولايات المتحدة الأمريكية في عودة العراق إلى المؤسسات المالية الدولية من خلال توقيع اتفاقية المساعدة ما بعد النزاعات الطارئة مع صندوق النقد الدولي.

(37) جوستن اسكندر، صندوق النقد الدولي وخصخصة الاقتصاد العراقي ،ورقة عمل مقدمة للمؤتمر العام للموظفين العاملين في مجال النفط، وزارة النفط، 26 آيار 2005، ص20.

( p 20..، 2005، 15،38). International monetary fund. Developments in the (IMF). April

(39) سرمد عباس النجار، تحليل مدى فاعلية السياسة المالية في الاقتصاد العراقي، وزارة المالية، الدائرة الاقتصادية، قسم السياسات الاقتصادية، 2008، ص 13.

(40) علي عبد الله الشيخ، مدیونیة العراق الخارجية: الواقع والآفاق، مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة تكريت، المجلد 14، العدد 11، 2008، ص 95.

(41) طيب عثمان عبد الرزاق، مصدر سبق ذكره، ص 121.

(\*) وتنتمي تلك الشروط الآتي: 1. تعديل أسعار المشتقات النفطية؛ 2. ضرورة تمكين القطاع الخاص أن يدخل في الصناعة النفطية، وينهي احتكار استيراد المشتقات النفطية من قبل وزارة النفط؛ 3. ضرورة تعهد البنك المركزي العراقي بأن يستمر في تدقيق حساباته السنوية وفقاً لمعايير التدقيق المعروفة دولياً.

(42) طيب عثمان عبد الرزاق، مصدر سبق ذكره، ص 121.

(43) أحمد سامي مرهون المععوري، قرض صندوق النقد الدولي للعراق (اتفاقية الاستعداد الائتماني الثالثة

(2015) وأثره على العلاقة بين الحكومة المركزية وحكومة إقليم كردستان، مجلة جامعة الأنبار للعلوم القانونية

والسياسية، كلية العلوم القانونية والسياسية، جامعة الأنبار، المجلد الثاني، العدد 13، 2017، ص 228.

(44) صندوق النقد الدولي، بيان صحفي رقم (15/382)، 18 آب (2015)، شبكة المعلومات الدولية الإنترنت على الرابط الآتي : [WWW.imf.org/external/Arabic/index.htm](http://WWW.imf.org/external/Arabic/index.htm). تاريخ زيارة الموقع (12 تشرين الأول 2018).

(\*) وتتلخص تلك الإجراءات الآتي: 1. إجراء مسح للمتأخرات المحلية المتعلقة بالإنفاق الاستثماري غير النفطي. 2. إعداد قائمة بكل الحسابات المصرفية التي تسيطر عليها وزارة المالية، وجميع الوحدات الحسابية. 3. إصلاح النظام المالي من خلال تعين مدقق خارجي لمصرفى الرشيد والرافدين لغرض تدقيق البيانات المالية. 4. السعي لتحصيل إيرادات غير نفطية لا تقل عن (7.4) تريليون دينار من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي وذلك من خلال زيادة الإيرادات الضريبية من ضريبة الدخل الشخصي. 5. احتواء الإنفاق الأولي غير النفطي عن طريق تحفيض فاتورة الأجور من خلال التقاضي الطبيعي للعمالة، وتأخير تعين موظفين جدد، وتحفيض الامتيازات وتعديل رواتب المنتسبين في الأجهزة الأمنية والعسكرية والمدنية وخفض مدفوعات التقاعد من خلال إنفاذ القواعد القائمة التي تحظر الحصول على معاشات تقاعدية. 6. خفض النفقات الاستثمارية غير النفطية للمشاريع التي بدأت بالفعل والتركيز على أهم المشاريع الجديدة، وتأجيل المشاريع الأخرى لسنوات لاحقة. 7. إعادة تأهيل أو هيكلاة الشركات المملوكة ذاتياً. 8. تعزيز وتطوير عمل هيئة النزاهة الوطنية وحكومتها ومساءلتها وإشرافها واستقلاليتها ومنحها صلاحيات تتسع مع اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد بما فيها الثراء غير المشروع، والرشوة، وعرقلة سير العدالة. 9. إخضاع كامل الراتب والمخصصات لكتاب موظفي الدولة والدرجات العليا والخاصة لضريبة الدخل وتتراوح ما بين (5,7%) و (15%) من إجمالي الراتب والمخصصات. للمزيد ينظر: صندوق النقد الدولي، بيان صحفي رقم (16/321)، 7 تموز (2016)، شبكة المعلومات الدولية الإنترنت على الرابط الآتي : [WWW.imf.org/external/arabic/index.htm](http://WWW.imf.org/external/arabic/index.htm). تاريخ زيارة الموقع (12 تشرين الثاني 2018).

(45) شبكة المعلومات الدولية الإنترنت على الرابط الآتي : [WWW.Worldbank.org\iq](http://WWW.Worldbank.org\iq) تاريخ زيارة الموقع

(12 تشرين الثاني 2018).

- (46) شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي: [WWW.Worldbank.org/ iq](http://WWW.Worldbank.org/ iq) تأريخ زيارة الموقع 13 تشرين الثاني 2018 .  
(\*) وتمثل تلك الأسس بالآتي:- أ. إصلاح آليات تقديم الخدمات العامة الأساسية. ب. إيجاد الإمكانيات لتطوير القطاع الخاص. ت. تعزيز شبكة الحماية الاجتماعية؛ ث. تحسين آليات الحكم الرشيد. للمزيد ينظر: شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي [WWW.Worldbank.org/ iq](http://WWW.Worldbank.org/ iq) تأريخ زيارة الموقع 13 تشرين الثاني 2018 .
- (47) للمزيد ينظر: البنك الدولي، تحسين مستويات الكفاءة في نظام المالية العامة في العراق، شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي: [WWW.Worldbank.org/ iq](http://WWW.Worldbank.org/ iq) تأريخ زيارة الموقع 12 تشرين الثاني 2018 .
- (48) شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي: [www.worldbank.org/news/press-release/2012/12/8](http://www.worldbank.org/news/press-release/2012/12/8) تأريخ زيارة الموقع 13 تشرين الثاني 2018 .  
(2) البنك الدولي،مساندة برنامج العراق للإصلاح الاقتصادي، شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي [WWW.Worldbank.org/ iq](http://WWW.Worldbank.org/ iq) تأريخ زيارة الموقع 13 تشرين الثاني 2018 .  
(\*) وتحمّل تلك المركبات على الآتي : أ. العمل على تحسين آليات الحكم الرشيد أو الحكم المؤسسي. ب. العمل باتجاه تحسين الاندماج الاجتماعي وتقليل الفقر. ت. تدعيم التنوع الاقتصادي لغرض تعزيز رفاهية المجتمع. ينظر: شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي: [WWW.Worldbank.org/ iq](http://WWW.Worldbank.org/ iq)  
(49) خطة التنمية الوطنية (2010 -2014 )،جمهورية العراق،وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي ،2010 ، ص 18 ص 19.
- (50) شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي: <http:// Worldbank.org/menaext/iraqextn/paqepk:p> 14 تأريخ زيارة الموقع 13 تشرين الثاني 2018 .
- (52) شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي: [www. Worldbank.org/ iq](http:// www. Worldbank.org/ iq) تأريخ زيارة الموقع 14 تشرين الثاني 2018 .  
(53) المصدر نفسه.  
(54) محمد لبيب شقير ، مصدر سبق ذكره، ص472، وقارن مع: يوسف حسن يوسف، مصدر سبق ذكره، ص30 ص 32.
- (55) حنان عبد الخضر هاشم، الإجراءات التطبيقية لبرامج (التصحيح الاقتصادي) وانعكاساتها على الاقتصادات النامية، مجلة جامعة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية،جامعة القادسية، كلية الإدارة والاقتصاد،المجلد الثامن،العدد2،2006،ص126 ص127. قارن مع : عمرو عادلي، صندوق النقد لا هو المشكلة ولا الحل ،صحيفة الصباح الجديد،بغداد، 12 أذار 2018، العدد3898.